

**Verordnung  
des Sächsischen Staatsministeriums  
für Wissenschaft und Kunst  
über die Steuerung der Hochschulen im Freistaat Sachsen und das  
Feststellungsverfahren zur Einräumung von Haushaltsflexibilitäten  
(Sächsische Hochschulsteuerungsverordnung)**

**Vom 12. Dezember 2013**

Aufgrund von § 10 Abs. 4 Satz 1 des Gesetzes über die Freiheit der Hochschulen im Freistaat Sachsen (Sächsisches Hochschulfreiheitsgesetz – **SächsHSFG**) in der Fassung der Bekanntmachung vom 15. Januar 2013 (SächsGVBl. S. 3) wird im Einvernehmen mit dem Staatsministerium der Finanzen verordnet:

**§ 1  
Geltungsbereich**

Diese Verordnung gilt für die in § 1 Abs. 1 **SächsHSFG** genannten Hochschulen mit Ausnahme der Medizinischen Fakultäten.

**§ 2  
Budgetierung**

(1) Zur Budgetierung der Hochschulen wird ab dem Haushaltsjahr 2014 ein Gesamtbudget der Hochschulen gebildet, welches sich aus den Hochschulkapiteln 12 08 bis 12 41 ohne Zuführungen an den Generationenfonds und ohne Zuschüsse an die Medizinischen Fakultäten sowie aus den im Kapitel 12 07 Titelgruppe 51 zentral eingestellten Verstärkungsmitteln zusammensetzt.

(2) Das Gesamtbudget nach Absatz 1 wird nach den drei Hochschularten Universitäten, Fachhochschulen – Hochschulen für angewandte Wissenschaften und Kunsthochschulen in hochschulartbezogene Gesamtbudgets aufgeteilt. Die Aufteilung im Haushaltsjahr 2014 erfolgt im gleichen Verhältnis, wie sich die Summen aus den eingestellten Mitteln der der jeweiligen Hochschulart zuzuordnenden Hochschulkapitel 12 08 bis 12 41 ohne Zuführung an den Generationenfonds und ohne Zuschüsse an die Medizinischen Fakultäten zueinander verhalten. An jedem hochschulartbezogenen Gesamtbudget hat das Grundbudget einen Anteil von 90 Prozent, das Leistungsbudget einen Anteil von 2 Prozent und das Innovationsbudget einen Anteil von 8 Prozent.

(3) Das Globalbudget der jeweiligen Hochschule nach § 11 Abs. 6 und 7 **SächsHSFG** entsteht gemäß den Absätzen 4 bis 6.

(4) Die Veranschlagung des Grundbudgets der jeweiligen Hochschule erfolgt in den Hochschulkapiteln 12 08 bis 12 41. Es wird im Haushaltsjahr 2014 im Verhältnis der in den Hochschulkapiteln 12 08 bis 12 41 ohne Zuführung an den Generationenfonds und ohne Zuschüsse an die Medizinischen Fakultäten eingestellten Mittel gebildet.

(5) Die Veranschlagung des Leistungsbudgets der jeweiligen Hochschule erfolgt in den Hochschulkapiteln 12 08 bis 12 41. Das Leistungsbudget wird vergeben:

1. für die Universitäten anhand der Leistungsindikatoren Absolventenquote und Drittmittelquote mit einem Anteil von jeweils 50 Prozent. Die Absolventenquote errechnet sich aus der Summe der Absolventen eines Jahrganges dividiert durch die Summe der Studenten zu Beginn der Regelstudienzeit. Die Drittmittelquote errechnet sich aus der Summe der eingeworbenen Drittmittel dividiert durch die Summe der hauptberuflichen und stellenplanfinanzierten Professoren. Juniorprofessoren bleiben hierbei unberücksichtigt. Bei der Ermittlung der Summe der eingeworbenen Drittmittel werden die Drittmittel aus der Wirtschaft mit zweifachem Gewicht und die öffentlichen Drittmittel mit einfachem Gewicht berücksichtigt. Die Berechnung der Leistungsindikatoren erfolgt clusterweise auf Basis eines Durchschnittswertes der letzten drei Jahre. Es werden folgende drei Cluster gebildet:
  - a) Cluster 1: Fächergruppen Sprach- und Kulturwissenschaften, Sport, Rechts-, Wirtschafts- und Sozialwissenschaften sowie Kunst und Kunstwissenschaft,
  - b) Cluster 2: Fächergruppe Mathematik, Naturwissenschaften und
  - c) Cluster 3: Fächergruppen Veterinärmedizin, Agrar-, Forst- und Ernährungswissenschaften sowie Ingenieurwissenschaften.
2. für die Fachhochschulen – Hochschulen für angewandte Wissenschaften anhand der Leistungsindikatoren Absolventenquote mit einem Anteil von 75 Prozent und Drittmittelquote

mit einem Anteil von 25 Prozent. Die Absolventenquote errechnet sich aus der Summe der Absolventen eines Jahrganges dividiert durch die Summe der Studenten zu Beginn der Regelstudienzeit. Die Drittmittelquote errechnet sich aus der Summe der eingeworbenen Drittmittel dividiert durch die Summe der hauptberuflichen und stellenplanfinanzierten Professoren. Bei der Ermittlung der Summe der eingeworbenen Drittmittel werden die Drittmittel aus der Wirtschaft mit zweifachem Gewicht und die öffentlichen Drittmittel mit einfachem Gewicht berücksichtigt. Die Berechnung der Leistungsindikatoren erfolgt clusterweise auf Basis eines Durchschnittswertes der letzten drei Jahre. Es werden folgende zwei Cluster gebildet:

- a) Cluster 1: Fächergruppen Sprach- und Kulturwissenschaften, Sport, Rechts-, Wirtschafts- und Sozialwissenschaften, Kunst und Kunstwissenschaft sowie Humanmedizin und Gesundheitswissenschaften und
- b) Cluster 2: Fächergruppe Mathematik, Naturwissenschaften und Agrar-, Forst- und Ernährungswissenschaften sowie Ingenieurwissenschaften.

3. für die Kunsthochschulen anhand der Leistungsindikatoren Studenten in der Regelstudienzeit und der Anzahl der Absolventen mit einem Anteil von jeweils 50 Prozent.

(6) Die Veranschlagung des Innovationsbudgets erfolgt zentral im Haushaltsplan in Kapitel 12 07 Titelgruppe 51. Das Innovationsbudget unterteilt sich in ein Initiativbudget und in ein Zielvereinbarungsbudget. Das Initiativbudget steht dem Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst zentral als Anschubfinanzierung und für die Finanzierung hochschulübergreifender Programme oder einzelner Maßnahmen von besonderer Bedeutung für die Hochschulen mit einem Anteil von 25 Prozent am Innovationsbudget zur Verfügung. Das Zielvereinbarungsbudget wird den Hochschulen in Verbindung mit den Zielvereinbarungen nach § 10 Abs. 2 Satz 1 **SächsHSFG** zur Verfügung gestellt. Es wird analog zu Absatz 4 Satz 2 unter Beachtung von § 4 Abs. 4 verteilt.

(7) Stellenplanveränderungen infolge von Stellenabbau oder Strukturmaßnahmen zwischen den Hochschulen beeinflussen die Höhe der Budgets. Die hochschulartbezogenen Gesamtbudgets werden bei Stellenplanveränderungen im Rahmen der jeweiligen Haushaltsaufstellungsverfahren neu gebildet und gelten für den jeweiligen Doppelhaushalt. Stellenplanveränderungen innerhalb eines Doppelhaushaltes sind im Grundbudget der jeweiligen Hochschule zu berücksichtigen.

### **§ 3 Steuerung**

Grundlage für die staatliche Steuerung der Hochschulen ist deren Selbststeuerungsfähigkeit und das Controlling des Staatsministeriums für Wissenschaft und Kunst. Dafür ist der Einsatz geeigneter Controllinginstrumente im Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst und an den Hochschulen sicherzustellen. Folgende Controllinginstrumente sind anzuwenden:

1. Zielvereinbarungen zwischen dem Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst und den Hochschulen,
2. hochschulinterne Zielvereinbarungen,
3. Berichtswesen zwischen dem Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst und den Hochschulen,
4. hochschulinternes Berichtswesen,
5. Kennzahlensteuerung im Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst und an den Hochschulen sowie
6. hochschulinterne Kosten- und Leistungsrechnung.

Die konzeptionellen Grundlagen hierfür finden sich im Rahmenhandbuch Neue Hochschulsteuerung in Sachsen (NHS-Rahmenhandbuch) und dem hierauf basierenden Informationstechnologie-Rahmenkonzept Neue Hochschulsteuerung (**NHS-IT-Rahmenkonzept**) in der Fassung der Bekanntmachung vom 28. Februar 2013 (SächsABl. SDr. S. S 246), in der jeweils geltenden Fassung.

### **§ 4 Zielvereinbarungen, Berichtswesen**

(1) Zielvereinbarungen zwischen dem Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst und den einzelnen Hochschulen nach § 10 Abs. 2 Satz 1 **SächsHSFG** sind in der Regel für vier Jahre und auf das Kalenderjahr bezogen abzuschließen. Die erste Zielvereinbarungsperiode erstreckt sich auf den Zeitraum vom 1. Januar 2014 bis zum 31. Dezember 2016.

(2) Grundlage für den Abschluss der Zielvereinbarungen sind der Sächsische Hochschulentwicklungsplan, die Vorgaben nach § 10 Abs. 2 Satz 2 **SächsHSFG** und die Kennzahlen

nach § 10 Abs. 6 SächsHSFG . Neben den in § 10 Abs. 2 SächsHSFG genannten Zielen sind die Mittelzuweisung gemäß § 2 Abs. 6 Satz 4 und 5 (Zielvereinbarungsbudget), die Berichterstattung gemäß Absatz 3 Satz 2, die Erfolgskontrolle und die Gewichtung der Ziele zu vereinbaren, wobei der Profilbildung durch Schwerpunktsetzung gemäß § 10 Abs. 2 Satz 2 Nr. 1 SächsHSFG in der Regel ein besonderes Gewicht einzuräumen ist. Die Untersetzung der möglichen Zielerreichung richtet sich nach inhaltlichen Aspekten und kann zwischen den Zielen variieren, um die Abrechnung quantitativer und qualitativer Ziele zu ermöglichen. Das Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst legt spätestens neun Monate vor Beginn der neuen Zielvereinbarungsperiode der jeweiligen Hochschule einen Zielvereinbarungsentwurf vor.

(3) Das Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst führt mit den einzelnen Hochschulen regelmäßig Gespräche über den Umsetzungsstand der geltenden Zielvereinbarung. Die Hochschulen berichten dem Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst alle zwei Jahre über die Umsetzung der Zielvereinbarung. Der Grad der Zielerreichung muss erkennbar werden. Gefährden nicht vorhersehbare Ereignisse die Erfüllung der vereinbarten Ziele, setzen sich die Vereinbarungspartner gegenseitig unverzüglich darüber in Kenntnis. Daraus resultierende Abweichungen im Rahmen der Zielerfüllung sind zwischen dem Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst und der Hochschule festzuhalten und berühren die Erfüllung anderer Ziele nicht.

(4) Das vereinbarte Zielvereinbarungsbudget wird während der Laufzeit der Zielvereinbarungsperiode vollständig an die Hochschule ausgezahlt. Nach Ablauf der Zielvereinbarungsperiode erfolgt durch das Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst eine Abrechnung der Zielerreichung unter Berücksichtigung des Grades der Zielerreichung und der Gewichtung der Ziele. Bei einem Nichterreichen vereinbarter Ziele in einer Zielvereinbarungsperiode wird das Ergebnis dieser Abrechnung bei der Bemessung des Zielvereinbarungsbudgets nach § 2 Abs. 6 der Folgeperiode durch Verrechnung berücksichtigt.

(5) Ausnahmsweise kann das Zielvereinbarungsbudget bereits innerhalb einer Zielvereinbarungsperiode bei Nichtumsetzung vereinbarter Ziele, insbesondere bei Nichtumsetzung von Strukturmaßnahmen, gekürzt werden. Bei Nichtumsetzung vereinbarter Strukturmaßnahmen kann in besonders schwerwiegenden Fällen das Grundbudget gekürzt werden.

(6) Die Universitäten und Fachhochschulen – Hochschulen für angewandte Wissenschaften legen dem Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst über die in § 10 Abs. 6 Satz 3 und 4 SächsHSFG sowie im NHS-Rahmenhandbuch festgelegten Berichtspflichten hinaus die Kapazitäts- und Auslastungsberechnungen für alle Lehreinheiten vor.

## § 5

### NHS-Rahmenhandbuch

(1) Das NHS-Rahmenhandbuch wird vom Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst im Benehmen mit den Hochschulen erstellt. Im NHS-Rahmenhandbuch werden die für die Steuerung der Hochschulen maßgeblichen Controllinginstrumente sowie deren Voraussetzung und Anwendung vorgegeben. Es enthält die Fachkonzepte für

1. die Produktbildung,
2. die Stundenrechnung,
3. die Leistungsrechnung,
4. die Kostenrechnung,
5. die Buchhaltung,
6. die hochschulinternen Zielvereinbarungen und
7. das Berichtswesen.

(2) Das NHS-Rahmenhandbuch wird vom Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst im Benehmen mit den Hochschulen fortgeschrieben. Änderungen des Fachkonzeptes Buchhaltung erfolgen im Einvernehmen mit dem Staatsministerium der Finanzen. Ebenso werden die Schnittstellen zu den Verfahren des Finanzwesens einvernehmlich mit dem Staatsministerium der Finanzen gebildet. Änderungen des Fachkonzeptes Berichtswesen tragen dem Informationsbedarf des Staatsministeriums der Finanzen Rechnung.

## § 6

### NHS-IT-Rahmenkonzept

Im NHS-IT-Rahmenkonzept werden die Rahmenbedingungen und die Grundlagen für die informationstechnologische Umsetzung der Neuen Hochschulsteuerung festgelegt. Das NHS-IT-Rahmenkonzept wird vom Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst im Benehmen mit den

Hochschulen fortgeschrieben.

## § 7

### Hochschulspezifische Handbücher der Hochschulen

Jede Hochschule erstellt auf der Grundlage des NHS-Rahmenhandbuches und des NHS-IT-Rahmenkonzeptes (NHS-Rahmenhandbücher) ein hochschulspezifisches Handbuch Neue Hochschulsteuerung und ein hochschulspezifisches Konzept Informationstechnologische Umsetzung der Neuen Hochschulsteuerung (NHS-Handbücher). Die einzelnen Hochschulen schreiben ihre NHS-Handbücher den NHS-Rahmenhandbüchern entsprechend fort. Die Fortschreibungen sind zu dokumentieren. Die einzelnen Hochschulen legen dem Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst ihre NHS-Handbücher auf dessen Anforderung zur Einsichtnahme vor.

## § 8

### Risikomanagementsystem

- (1) Die Universitäten und Fachhochschulen – Hochschulen für angewandte Wissenschaften richten bis zum 31. Dezember 2014 und die Kunsthochschulen bis zum 31. Dezember 2016 hochschulinterne Risikomanagementsysteme ein, die in das bis 30. Juni 2014 abschließend aufzubauende Risikomanagementsystem des Staatsministeriums für Wissenschaft und Kunst eingebunden werden.
- (2) Finanzielle Risiken einzelner Hochschulen werden grundsätzlich im Rahmen des Gesamtbudgets gemäß § 2 Abs. 1 abgedeckt.
- (3) Die für die Risikoabsicherung der Hochschule erforderlichen Mittel im Umfang von jährlich 4 Prozent des Grundbudgets der jeweiligen Hochschule werden durch das Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst einbehalten und gelangen erst im 4. Quartal eines jeden Jahres zur Auszahlung.
- (4) Sofern der Freistaat Sachsen zur Rückzahlung von Bundesmitteln aus dem Hochschulpakt 2020 verpflichtet ist, wird der Rückzahlungsbetrag mit zukünftigen Zahlungen an die Hochschulen aus dem Hochschulpakt 2020 oder mit Zahlungen aus dem Gesamtbudget gemäß § 2 Abs. 1 verrechnet.

## § 9

### Verfahren zur Feststellung der Erfüllung der Anforderungen nach § 11 Abs. 2 Satz 6 und 7 SächsHSFG

- (1) Für das Verfahren zur Feststellung der Erfüllung der Anforderungen nach § 11 Abs. 2 Satz 6 und 7 **SächsHSFG** ist das Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst zuständig. Das Verfahren wird auf Antrag der Hochschule eingeleitet. Der Antrag soll bis zum 30. Juni eines Kalenderjahres gestellt werden.
- (2) Für die Feststellung ist von der Hochschule der Nachweis zu erbringen, dass die Voraussetzungen nach § 11 Abs. 2 Satz 6 und 7 **SächsHSFG** vorliegen. Mit dem Antrag legt die Hochschule ihre NHS-Handbücher und einen Bericht zu deren Umsetzung vor.
- (3) Der Feststellungsbescheid des Staatsministeriums für Wissenschaft und Kunst ergeht innerhalb von sechs Monaten nach Antragstellung.
- (4) Mit Ablauf eines Zeitraumes von fünf Jahren nach Erlass des Feststellungsbescheides kann das Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst von den Hochschulen erneut den Nachweis verlangen, dass die Voraussetzungen nach § 11 Abs. 2 Satz 6 und 7 **SächsHSFG** vorliegen.

## § 10

### Inkrafttreten und Außerkrafttreten

Diese Verordnung tritt am Tage nach ihrer Verkündung in Kraft. Gleichzeitig tritt die **Verordnung des Sächsischen Staatsministeriums für Wissenschaft und Kunst über die Steuerung der Hochschulen im Freistaat Sachsen und das Feststellungsverfahren zur Einräumung von Haushaltsflexibilitäten (Sächsische Hochschulsteuerungsverordnung)** vom 21. September 2009 (SächsGVBl. S. 579) außer Kraft.

Dresden, den 12. Dezember 2013

**Die Staatsministerin für Wissenschaft und Kunst**  
**Prof. Dr. Dr. Sabine Freifrau von Schorlemer**